

SPÓŁDZIELNIA MIESZKANIOWA
LOKATORSKO-WŁASNOŚCIOWA
"PAX-NAFTOBUDOWA"

38-200 JASŁO
ul. Kochanowskiego 6, tel. 13 448 52 36
REGON 001232333, NIP 685-00-13-788

S P R A W O Z D A N I E Z A R Z Ą D U

z działalności

Spółdzielni Mieszkaniowej Lokatorsko Własnościowej

„PAX - NAFTOBUDOWA”

za rok 2018

Jasło – czerwiec 2019 r.

Zarząd Spółdzielni Mieszkaniowej Lokatorsko Własnościowej „Pax - Naftobudowa” przedstawia Członkom Spółdzielni informację sprawozdawczą dotyczącą działalności i sytuacji ekonomiczno-finansowej Spółdzielni w 2018 roku.

Spółdzielnia prowadziła działalność w oparciu o:

- ustawę Prawo Spółdzielcze,
- ustawę o spółdzielniach mieszkaniowych,
- Statut Spółdzielni,
- uchwały Walnego Zgromadzenia,
- uchwały Rady Nadzorczej i Zarządu,
- regulaminy wewnętrzne i inne przepisy prawne.

Podstawowym zadaniem Spółdzielni jest zarządzanie nieruchomościami mieszkaniowymi stanowiącymi własność lub współwłasność Spółdzielni, które głównie polega na:

- utrzymaniu właściwego stanu technicznego budynków,
- nieprzerwanej dostawie energii cieplnej dla potrzeb centralnego ogrzewania i przygotowania ciepłej wody, dostawie zimnej wody i odbiorze ścieków, dostawie energii elektrycznej i gazu,
- bieżących naprawach, konserwacjach, przeglądach technicznych budynków i instalacji,
- remontach budynków oraz urządzeń technicznych i instalacji,
- racjonalnym gospodarowaniu środkami finansowymi.

1. Sprawy organizacyjne i członkowskie

W 2018 r. Zarząd Spółdzielni działał w następujących składach:

Od 01.01.2018 r. – 31.08.2018 r.

Artur Gomułka – Prezes Zarządu,
Agnieszka Kozłowska – Członek Zarządu.

Od 01.09.2017 r. – 31.12.2017 r.

Artur Gomułka – Prezes Zarządu,
Agnieszka Kozłowska – Członek Zarządu,
Małgorzata Rudy – Członek Zarządu (oddelegowana do pełnienia funkcji przez Radę Nadzorczą).

W tym czasie Zarząd odbył 11 posiedzeń i podjął 44 uchwały.

Do stałych zagadnień rozpatrywanych kolegialnie przez Zarządy należały: sprawy członkowskie, kontrola i ocena realizacji zadań oraz wyników gospodarczo-finansowych Spółdzielni, zagadnienia dotyczące gospodarki zasobami mieszkaniowymi i modernizacji zasobów, prowadzenie projektu unijnego dotyczącego montażu odnawialnych źródeł energii oraz działalności społeczno – kulturalnej. W codziennej działalności Zarząd podejmował decyzje wynikające z bieżących potrzeb lub zgłaszanych przez poszczególnych członków.

Według stanu na dzień 31.12.2018 r. w rejestrze Członków Spółdzielni zarejestrowanych było 92 Członków. W okresie sprawozdawczym przyjęto w poczet członków 2 osoby w związku z nabyciem lokalu w zasobach Spółdzielni i wykreślono 2 osoby.

W 2018 r. zostały przygotowane i przedłożone Radzie Nadzorczej i Walnemu Zgromadzeniu 3 projekty regulaminów lub zmiany w projektach regulaminów. Zakończono prace nad nowym, uwzględniającym zmiany w ustawie o spółdzielniach mieszkaniowych oraz wnioski z walnych zgromadzeń Statutem Spółdzielni (przyjęty przez Walne Zgromadzenie w dniu 29.09.2018r. - wszedł w życie w dniu 21.09.2018r., zgodnie z wpisem do Krajowego Rejestru Sądowego).

2. Informacje o majątku Spółdzielni w 2018 r.

Struktura zasobów własnościowych, w tym gruntów i lokali Spółdzielni na dzień 31.12. 2018 r. obejmowała:

- 9 działek w użytkowaniu wieczystym o łącznej powierzchni 0,4504 ha,
- 1 działka własnościowa o powierzchni 0,0074 ha,
- 60 mieszkania własnościowe o łącznej powierzchni 3466,35 m²,
- 88 piwnic o łącznej powierzchni 484,70 m²,
- 12 lokali użytkowych o łącznej powierzchni 870,81 m²,
- 2 pomieszczenia techniczne - 29,05m²,
- 3 pomieszczenia gospodarcze - 38,09 m²,
- 3 działki w dzierżawie od Miasta Jasła – łącznie 126 m².

Wartość majątku trwałego Spółdzielni na dzień 31 grudnia 2018 r. wyniosła ogółem - 1 865 525, 65 zł.

Struktura wartości majątku trwałego na dzień 31 grudnia 2018r. przedstawia się następująco:

Lp.	Środki trwałe	Wartość na 31.12.2017r. [zł]	Wartość na 31.12.2018r. [zł]
1.	Budynki, lokale i obiekty, inżynierii lądowej	1 861 622,58	1 817 336,92
2.	Grunty własne i prawo użytkowania wieczystego	49 140,64	48 188,73

Struktura własności lokali na dzień 31.12.2018 r.

Lp.	Wyszczególnienie	Stan na koniec roku		
		2016	2017	2018
1.	Spółdzielcze własnościowe prawo do lokalu	62	60	60
2.	Odrębna własność lokalu	4	6	6

Przeniesienie własności lokali.

Spółdzielnia w roku 2018 nie dokonywała przeniesienia własności (wyodrębnienia lokali).

3. Gospodarka zasobami mieszkaniowymi

Spółdzielnia w roku 2018, podobnie jak w latach po poprzednich prowadziła działalność gospodarczą w zakresie gospodarki zasobami mieszkaniowymi na zasadzie rachunku ekonomicznego.

Przychody i koszty.

Przychody ze sprzedaży ogółem w roku w roku 2018 z tytułu działalności eksploatacyjnej wyniosły: 262 573,05 zł, natomiast koszty działalności operacyjnej wyniosły: 267 823,45 zł. Wynik z działalności ogółem w roku 2018 zamyka się zyskiem w kwocie: 27 257,29 zł. Zgodnie z ustawą o spółdzielniach mieszkaniowych różnica między kosztami eksploatacji i utrzymania nieruchomości, a przychodami z opłat zmniejszy koszty eksploatacji i utrzymania nieruchomości w roku następnym.

Strukturę istotnych (wybranych) kosztów i jej wpływ na gospodarkę zasobami mieszkaniowymi przedstawia poniższe zestawienie uwzględniające porównawczo cztery ostatnie lata:

Wyszczególnienie kosztów	Wykonanie kosztów [zł]			
	2015r.	2016r.	2017r.	2018r.
Koszty niezależne od Spółdzielni				
- w tym opłaty za:				
- ciepło	139 004,36	144 922,78	144 799,89	156 068,87
- wodę i ścieki	40 120,78	38 677,08	42 155,25	56 420,23
- wywóz nieczystości	19 587,00	18 772,50	19 489,50	20 929,25
- energię elektryczną	9 279,62	9 962,25	7 803,15	8 964,00
- gaz	14 168,31	16 309,57	11 746	12 187,00
- podatki i opłaty lokalne	15 741,00	15 741,00	16 155,81	15 562,45
- przeglądy budynku	4 238,83	2 345,61	2 788,00	2 919,10
- ubezpieczenia	2 560,20	2 651,30	1 839,63	1 048,32
- podatek od osób prawnych	9 944,00	9 277,00	35,00	1 143,00
Koszty zależne od Spółdzielni				
- w tym opłaty za:				
- sprzątania i utrzymanie zieleni	13 263,05	17 594,54	18 877,38	19 594,04
- wynagrodzenie Rady Nadzorczej	16 418,82	9 411,63	4 999,57	7 119,00
- wynagrodzenie ryczałtowe Zarządu	5 040,00	5 630,00	2 428,00	1 440,00
- składki członkowskie	1 070,00	780,00	970,00	900,00
- bezosobowy f. płac (umowy zlecenia)	47 605,00	44 775,70	31 509,74	33 801,52
- dozór kotłowni	8 400,00	7 700,00	7 300,00	8 663,00
- opłaty telefoniczne, pocztowe	701,27	2 816,36	2 778,32	1 784,80
- delegacje	743,81	134,12	1 101,94	726,61

W 2018 r. kontynuowano optymalizację kosztów zależnych od Spółdzielni, m.in. poprzez organizowanie stanowisk pracy dla stażystów, finansowanych ze środków UE. Pozwoliło to mimo wzrostu inflacji, wzrostu pensji minimalnej oraz wzrostu średniego wynagrodzenia i wzrostu cen usług utrzymać opłaty zależne od Spółdzielni w 2018 r. na dotychczasowym poziomie (od czterech lat). Uchwałą z dnia 04.10.2018 r. Rada Nadzorcza zwiększyła stawkę eksploatacyjną o 15 gr./m² – uchwała weszła w życie od lutego 2019r.

Oszczędności wynikają przede wszystkim z:

- niższego wynagrodzenia Prezesa Zarządu
- reorganizacji prowadzenia księgowości. Część zadań przejął Członek Zarządu.
- pozyskaniu dotacji na wynagrodzenie Członka Zarządu i realizacji części prac przez stażystów.

Oszczędności roczne z tytułu zmniejszenia wynagrodzenia Prezesa Zarządu i kosztów obsługi księgowej i innych.

Lp.	Stanowisko/zadania	Wynagrodzenie miesięczne/koszty miesięczne		Różnica [%]	Roczne oszczędności [zł]
		przed zmianą	po zmianie		
1.	Prezes Zarządu	3156	2450	22	8 472
2.	Księgowość	2050	799	62	15 012
3.	Członek Zarządu/ stażyści	Dotacje do wynagrodzenia			33 232,37

Ponadto w 2018 r. Spółdzielnia wynajmowała parking od strony ul. Kochanowskiego (I kwartał), powierzchnię dachu na instalacje internetowe i telewizji kablowej oraz pobierała opłaty za powierzchnię reklamową. Przychody z tego tytułu wyniosły 6 305,87 zł. Opłaty z tytułu wynajmu dodatkowych piwnic wyniosły 2 718,12 zł.

W grudniu 2017 r. Zarząd wynegocjował niższą stawkę za gaz w wyniku czego uniknięto podwyżki wynikającej z przyjętych wcześniej niedoszacowanych stawek, stawki te będą obowiązywać do grudnia 2019r.

W dniu 25.04.2018 r. Urząd Marszałkowski ogłosił listę projektów objętych dofinansowaniem w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Podkarpackiego, Działanie 3.1 Odnawialne źródła energii. Projekt uzyskał całkowite dofinansowanie ze środków unijnych w wysokości 889 767,25 zł, w tym dla Spółdzielni 498 111,90 zł. Całkowita wartość projektu to 1 216 285,46 zł. Planowane do wdrożenia instalacje to panele fotowoltaiczne i pompy ciepła. Przewidywane oszczędności na opłatach za ciepło i energii elektrycznej (22 – 30) tysięcy złotych rocznie. Projekt jest realizowany wspólnie z dwoma partnerami tj. firmą „Tubus” oraz Powiatem Jasielskim. Spółdzielnia jest głównym beneficjentem i liderem projektu. Organ samorządowy przystąpił do projektu na skutek likwidacji jasielskiego koła Polskiego Stowarzyszenia na Rzecz Osób z Niepełnosprawnością Intelktualną. W pozostałej części roku były prowadzone prace na poszczególnych etapach realizacji projektu – podpisanie umowy o dofinansowanie, wybór inspektora nadzoru, zmiana partnera projektu, przygotowanie dokumentacji przetargowej itd.

Na przestrzeni lat 2016/2018 prowadzono prace zmierzające do sprzedaży tzw. białych certyfikatów (sprawa została zakończona powodzeniem w 2019r. – uzyskano z tego tytułu dochód w wysokości 26 532,46 zł).

Zakończono prace dotyczące położenia światłowodów przez 3 komercyjne firmy. Spółdzielnia nie poniosła z tego tytułu kosztów finansowych.

W 2018 r. zamknięto ostatecznie temat długoterminowych kredytów mieszkaniowych (przeprowadzone przez bank PKO BP kontrole wykazały prawidłowe rozliczenie należności i w konsekwencji zatwierdzenie umorzenia kredytu.

Ponadto została wykreślona, wpisana 26 lat temu hipoteka w księdze wieczystej, obciążająca nieruchomości Spółdzielni w wysokości 1,2 miliona złotych.

Ponadto została podpisana umowa z Zespołem Szkół Budowlanych na realizację praktyk uczniowskich w budynku Spółdzielni – uczniowie wykonywali malowane klatek schodowych, remonty ścian i instalacji w pomieszczeniach po byłej kotłowni i sąsiednich pomieszczeniach gospodarczych.

Od 01.06.2018 r. Spółdzielnia w ramach prowadzonej działalności statutowej przejęła administrowanie budynkiem Wspólnoty Mieszkaniowej Nieruchomości Kościuszki 55. Przychody z tego tytułu w 2018 r. wyniosły 8 356,35 zł.

W 2018 r. wdrożono część planowanego systemu monitoringu - zainstalowano 6 kamer, system nagrywania i monitor.

Największą kwotowo pozycją w rachunkach Spółdzielni są koszty ciepła pozyskanego dla podgrzania wody i na potrzeby c.o. W 2018 r. sukcesywnie prowadzono prace zmierzające do optymalnej regulacji zaworów i nastaw temperatury w wymiennikowni. Poniżej przedstawiono zestawienie porównawcze zużycia i kosztów c.o. i c.w.u. dla lat poprzednich.

Koszty pobranego ciepła – zestawienie.

Lp.	Rok	Kwota z rachunków [zł]	Zużycie ciepła [GJ]
1.	2013	121 022,80	2664
2.	2014	104 283,13	2243
3.	2015	112 307,81	2394
4.	2016	113 303,00	2510
5.	2017	117 274,27	2541
6.	2018	125 607,35	2179

Z powyższego zestawienia wynika, że:

- częściowa termomodernizacja nie przyniosła efektów oszczędnościowych (poprawił się jednak komfort cieplny w części mieszkań), została nieprawidłowo zaplanowana (np. rozpoczęcie ocieplania od wschodnich i południowych ścian),
- jak dotychczas ilość zużytego ciepła na podgrzanie wody użytkowej jest w zasadzie wielkością stałą, a miesięczny koszt c.o. jest funkcją temperatury zewnętrznej.

Rozliczenie kosztów centralnego ogrzewania za 2018 r. wykazało nadwyżkę zaliczek w kwocie 21 649,73 zł (współczynnik zwrotu 6,15zł/m²).

Szacowany koszt docieplenia pozostałej części bloku to około 400 tys. zł. Teoretyczny czas zwrotu inwestycji około 30 lat. Z punktu widzenia biznesowego inwestycja jest nieopłacalna, jednak poprawa estetyki i komfortu tylko części mieszkań determinują, że temat ten powinien być rozważany również z punktu widzenia funkcjonowania spółdzielni jako wspólnoty mieszkańców posiadających równy dostęp do dóbr, w tym środków z pobieranych opłat.

Straty na wodzie wyniosły w 2018 r. 1598,54 zł (w tym koszty wody wykorzystywanej do sprzątania i przez pracowników Spółdzielni) co stanowi około 3% całkowitych kosztów wody. Pozwala to jednoznacznie stwierdzić zasadność wdrożenia zdalnych pomiarów i nowoczesnych wodomierzy (w poprzednich latach straty sięgały nawet 9 tys. zł).

4. Gospodarka remontowa oraz główne prace wykonane w 2018 r.

Gospodarka remontowa jest jednym z głównych zadań działalności Spółdzielni wynikająca z obowiązku utrzymania zasobów mieszkaniowych w należyтым stanie technicznym. Realizacja prac remontowych w zasobach Spółdzielni jest wykonywana w oparciu o roczny plan rzeczowo-finansowy funduszu remontowego zatwierdzanego przez Radę Nadzorczą Spółdzielni.

Stan konta funduszu remontowego przedstawiał się na przestrzeni roku jak poniżej (minusowe saldo w latach poprzednich wynikało z kosztów ponoszonych na termomodernizację i było sukcesywnie spłacane w ciągu roku):

- stan na 31.12.2015 r.: - 108 243,98 zł,
- stan na 31.12.2016 r.: - 16 753,79 zł,
- stan na 31.12.2017 r.: +12 179,64 zł,
- stan na 31.12.2018r.: +11 520,67 zł.

Poniżej przedstawiono i opisano główne remonty i wykonane prace w 2018 r.

L.p.	Wykonane prace	Koszt [zł]
1.	Miejsca postojowe od strony zachodniej	33 929,88
2.	Ogrodzenie placu zabaw i poszerzenie placu postojowego od strony ul. Kochanowskiego	11 347,91
3.	Wymiana okien w III klatce	13 466,60
4.	Wymiana pionów wodnych w II klatce	2 500,00
5.	Urządzenie placu zabaw	7 713,66
7.	Remont pomieszczeń po byłej kotłowni	2 968,51
8.	Malowanie klatek	1 376,64

Dokonywano również bieżących prac jak: naprawy ławek, drzwi wejściowych, sprzątanie dachu, przeglądy wynikające z przepisów prawa budowlanego, sporządzanie map geodezyjnych itd. Sukcesywnie kontynuowano zakup narzędzi dla konserwatora, zakupiono kosiarkę i kosze na śmieci. Głównymi problemami były awarie instalacji zimnej i ciepłej wody, które usuwano na bieżąco

5. Zagadnienia finansowe

Głównym celem sprawozdania finansowego jest dostarczenie informacji niezbędnych między innymi do oceny jednostki oraz do podejmowania decyzji gospodarczych. Informacje wynikające ze sprawozdania muszą rzetelnie i jasno przedstawiać sytuację majątkową i finansową oraz wynik finansowy jednostki.

Sprawozdanie finansowe Spółdzielni za rok 2018 zostało sporządzone zgodnie ustawą z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (tekst jednolity: Dz. U. z 2002 r. nr 76, poz. 694 ze zm.) i obejmuje:

- 1) bilans,
- 2) rachunek zysków i strat,
- 3) informację dodatkową obejmującą wprowadzenie do sprawozdania finansowego oraz dodatkowe informacje i wyjaśnienia.

Spółdzielnia nie podlega corocznemu badaniu bilansu i nie ma obowiązku sporządzania zestawienia zmian w kapitale (funduszu) własnym oraz rachunku przepływów pieniężnych.

Bilans.

Przedstawiony bilans jest zestawieniem aktywów i pasywów Spółdzielni ujętych według stanu na dzień 31.12.2018r. Stan zarówno aktywów, jak i pasywów na dzień bilansowy zamyka się kwotą 1 968 947,78 zł.

Aktywa bilansu – to fizycznie posiadany przez Spółdzielnię majątek trwały i obrotowy, czyli środki trwałe, inwestycje, wartości niematerialne i prawne, należności i środki pieniężne.

Pasywa bilansu – czyli kapitały które pokazują źródło finansowania wykazanego wyżej majątku.

W naszym przypadku aż 94% pasywów stanowią kapitały własne, czyli działalność gospodarcza Spółdzielni finansowana jest w zasadzie z własnych środków finansowych.

Rachunek zysków i strat.

Rachunek zysków i strat ukazuje kształtowanie się poszczególnych działalności Spółdzielni. Obejmuje on zarówno wszystkie przychody jak i koszty poniesione w 2018 r.

Ogółem wynik za okres sprawozdawczy zamyka się w kwocie 27 257,29 zł.

Szczegółowe informacje finansowe zawiera załączone sprawozdanie finansowe, z którego wynika, że w Spółdzielni nie występują zagrożenia dla dalszej działalności w roku następnym w związku z powyższym winno zostać zatwierdzone.

Kredyty Spółdzielni:

L.p.	Kredyty Spółdzielni	Rok			
		2015 [zł]	2016 [zł]	2017 [zł]	2018 [zł]
1.	Mieszkaniowy długoterminowy	180 703,85	174 555,94	0,00	0,00
2.	Ocieplenie budynku	58 602,91	28 237,59	9 654,86	0,00
3.	Wymiana wodomierzy	-	-	25 765,33	18 962,25
Razem:		239 306,76	202 793,53	35 420,17	18 962,25

Stany kont Spółdzielni:

Rok				
30.06.2016 [zł]	31.12.2016 [zł]	31.12.2017 [zł]	31.12.2018 [zł]	10.06.2019 [zł]
81,68	41 078,46	78 890,70	101 752,68	98 605,60

6. Zaległości czynszowe

Kształtowanie się zadłużenia na koniec roku 2018 w porównaniu z 2014, 2015, 2016 i 2017 rokiem przedstawia poniższe zestawienie.

Zaległości z tytułu opłat za lokale	Zadłużenie na koniec roku					Wskaźnik zadłużenia 2018 [%]
	2014	2015	2016	2017	2018	
	9 787,01	7 196,88	6 610,07	4 101,94	6 537,58	

Występują niewielkie zaległości czynszowe. Spółdzielnia nie zalega z płatnościami wobec dostawców mediów i usług, banków i pracowników.

7. Podsumowanie działalności

Oceniając działalność Spółdzielni za miniony rok należy stwierdzić, że pomimo podwyżek rynkowych (pensja minimalna, inflacja, wzrost cen usług itd.) zachowano płynność finansową i od 2015 r. nie podnoszono opłat czynszowych. Spółdzielnia w ostatnich latach wypracowuje zysk, co jest to wynikiem reorganizacji pracy, poczynienia dzięki temu oszczędności oraz pozyskaniu środków zewnętrznych na działalność statutową.

Przez cały czas monitorowano możliwości w zakresie pozyskania środków zewnętrznych w zakresie obniżenia kosztów funkcjonowania Spółdzielni. Działania te w konsekwencji znalazły wyraz w złożonym wniosku o dofinansowanie instalacji odnawialnych źródeł energii w ramach regionalnego programu operacyjnego. W konkursie Urzędu Marszałkowskiego Województwa Podkarpackiego Spółdzielnia zajęła 24 lokatę na 566 złożonych wniosków, wyprzedzając wiele dużych przedsiębiorstw i samorządowych jednostek organizacyjnych (gmin, miast i powiatów).

Kontynuowano działania prooszczędnościowe poprzez podpisanie umowy ze szkołą budowlaną w zakresie wykonania prac remontowych w ramach praktyk uczniowskich

Rok 2018 stanowi również podsumowanie funkcjonowania wdrożonego zdalnego systemu odczytu wodomierzy. Nie tylko nie absorbowano mieszkańców dokonywaniem odczytów ale również nie ponosili oni z tego tytułu kosztów jak w latach poprzednich. Procentowy wskaźnik strat na wodzie jest bardzo niski (3%).

W roku 2018 wykonano część prac w zakresie wdrażania systemu monitoringu osiedlowego (I etap zakończono w czerwcu 2018 r., planowane zakończenie II etapu - październik 2019 r.).

Kontynuowano działania zmierzające do zapewnienia Spółdzielni dojazdu od strony zachodniej, w tym drogi do śmietnika (zakończone podpisaniem umowy dzierżawy z Miastem Jasło w tej sprawie w czerwcu 2018 r.).

Należy przy tym zauważyć, że Zarząd Spółdzielni pracował w składzie 2 osób (jeszcze 2016r. było to 4 członków Zarządu i 2 pracowników obsługi).

Sukcesywnie poprawiano komunikację poprzez usprawnianie strony internetowej oraz portalu społecznościowego Spółdzielni.

Kontynuowano prowadzenie działań kulturalno – społecznych; zorganizowano po raz kolejny Osiedlowy Dzień Dziecka oraz w dalszym ciągu po uporządkowaniu kotłowni udostępniano mieszkańcom stół do tenisa stołowego.

W ostatnim kwartale 2018 r. Spółdzielnia została poddana obowiązkowemu badaniu lustracyjnemu zrealizowanemu przez Podkarpacki Związek Rewizyjny Spółdzielni Mieszkaniowych w Rzeszowie (szczegóły w protokole lustracji i informacji Rady Nadzorczej dotyczącej wniosków polustracyjnych).

Pozostały zakres prac został wskazany w niniejszym sprawozdaniu.

Zarząd pozytywnie ocenia współpracę zarówno z poprzednią (koniec kadencji w czerwcu 2018r.), jak obecną Radą Nadzorczą - prawidłowe działanie organów samorządowych i poszukiwanie konstruktywnych usprawnień w działaniu w znacznym stopniu przyczynia się do stabilnego funkcjonowania Spółdzielni.

PREZES ZARZĄDU

Artur Gomułka

CZŁONEK ZARZĄDU

Agnieszka Kozłowska